



**- CONMEBOL -**  
FÚTBOL DESDE 1916



APOYAMOS  
EL PACTO MUNDIAL

**COMPROMETIDOS CON  
CONSTRUIR UN MUNDO MEJOR**





  
**COMMEBOL**

**CARTA DEL PRESIDENTE**

# A TODOS LOS INTERESADOS:

*Es para mí un honor ratificar aquí, el pleno respaldo de la CONMEBOL a los Diez Principios del Pacto Global de las Naciones Unidas en las áreas de Derechos Humanos, Derechos Laborales, el Medio Ambiente y la Anticorrupción.*

*En el presente informe, detallamos medidas y acciones adoptadas con la finalidad de integrar el Pacto Mundial y sus principios en la elaboración y el diseño de nuestras estrategias de negocios, cultura de la organización y operaciones cotidianas.*

*De igual forma, asumimos el compromiso de difundir esta información a través de nuestros canales de comunicación.*



Alejandro Domínguez W-S  
Presidente de la CONMEBOL  
**Confederación Sudamericana de Fútbol**





CONMEBOL



# QUIÉNES SOMOS

La Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL) con sede en Luque, Paraguay, fue fundada el 9 de julio de 1916. Es una Asociación Civil de Derecho Privado, de capacidad restringida, sin fines de lucro, que rige y dirige el fútbol en Sudamérica, constituida por 10 asociaciones nacionales, miembros de la Fédération Internationale de Football Association (FIFA).



DESDE 1916



DESDE 1925



DESDE 1916



DESDE 1916



DESDE 1936



DESDE 1927



DESDE 1921



DESDE 1925



DESDE 1916



DESDE 1953

Tiene entre sus objetivos: promover el fútbol en Sudamérica respetando los derechos humanos, en espíritu de paz, comprensión y juego limpio, garantizando que en el ámbito del fútbol no exista discriminación por razones políticas, de género, religioso, origen étnico, nacionalidad o cualquier otro motivo.

# EL CONSEJO

*El Consejo es la autoridad permanente de la CONMEBOL en receso del Congreso. Entre las funciones más importantes a cargo del Consejo, se encuentran las de:*

- ✓ Administrar la Confederación;
- ✓ Cumplir y hacer cumplir el Estatuto y los Reglamentos, así como las resoluciones del Congreso;
- ✓ Convocar a Congresos Extraordinarios;
- ✓ Organizar torneos oficiales y dictar sus reglamentos;
- ✓ Fijar la fecha de realización de la Copa América, de acuerdo con los reglamentos vigentes;
- ✓ Adoptar medidas disciplinarias y aplicar sanciones a dirigentes, árbitros, técnicos, jugadores, asociaciones, clubes, y a toda persona que incurra en violación del Estatuto o de los reglamentos de los torneos; y
- ✓ Designar a los miembros de la Comisión de Finanzas, al Presidente y miembros de la Comisión de Arbitraje, de la Comisión Técnica y de la Comisión Médica.

# CONSEJO DE LA CONMEBOL



Sr. Alejandro Dominguez  
Wilson-Smith  
Presidente de la CONMEBOL  
Paraguay



Sr. Laureano González  
Vicepresidente 1°  
Venezuela



Sr. Claudio Tapia  
Vicepresidente 2°  
Argentina



Sr. Ramón Jesurún  
Vicepresidente 3°  
Colombia



Sr. Robert Harrison  
Director  
Paraguay



Sr. Francisco Egas  
Director  
Ecuador



Sr. Ignacio Alonso  
Director  
Uruguay



Sr. Rogerio Caboclo  
Director  
Brazil



Sr. Agustín Lozano  
Director  
Peru



Sr. Pablo Milad  
Director  
Chile



Sr. Fernando Costa  
Director  
Bolivia

## REPRESENTANTES DE LA CONMEBOL ANTE LA FIFA



Sr. Alejandro Dominguez  
Wilson-Smith  
Vice Presidente de la FIFA y  
Presidente del Comité de  
Finanzas de la FIFA  
Paraguay



Sr. Fernando Sarney  
Representante de  
la CONMEBOL ante la FIFA  
Brazil



Sra. María Sol Muñoz  
Representante de  
la CONMEBOL ante la FIFA  
Ecuador

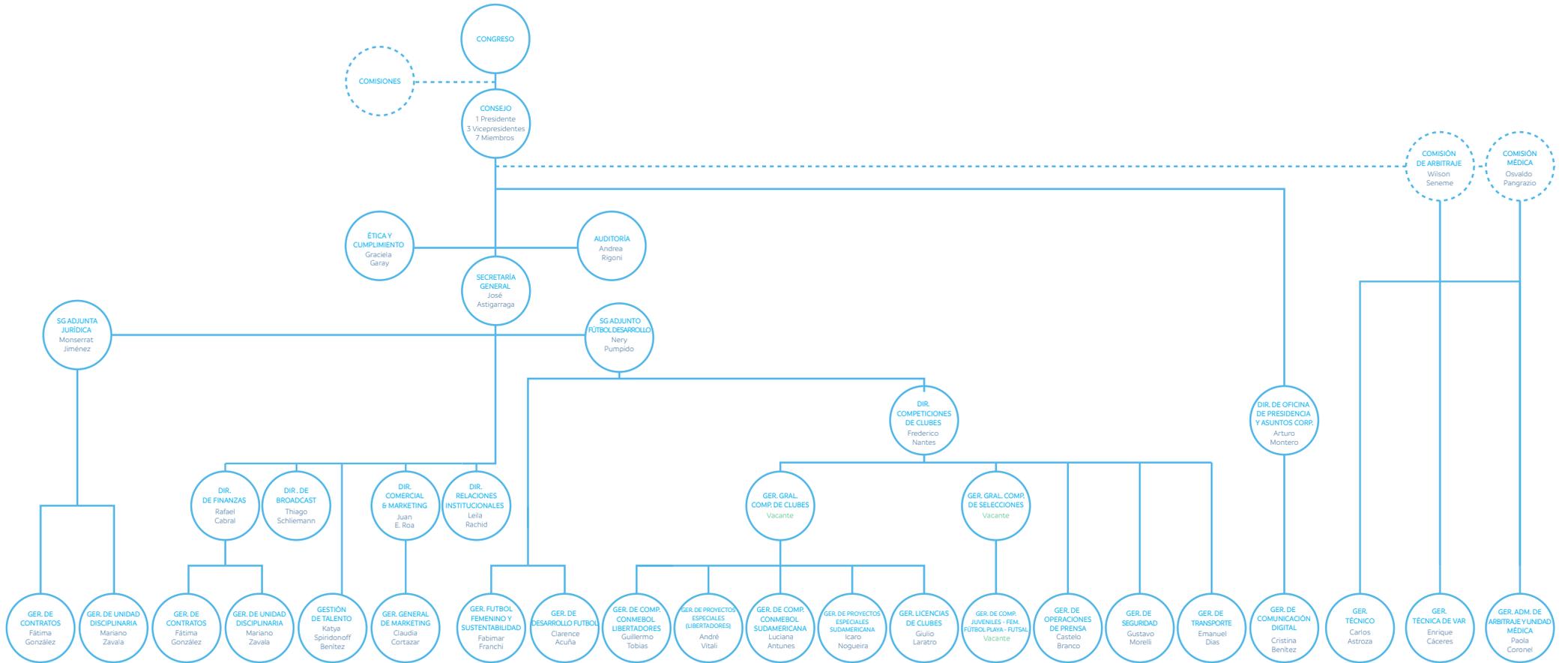


Sr. Ignacio Alonso  
Representante de  
la CONMEBOL ante la FIFA  
Uruguay



Sr. Ramón Jesurún  
Representante de  
la CONMEBOL ante la FIFA  
Colombia

# ORGANIGRAMA DE LA CONMEBOL



# ESTRATEGIA

Toda acción desarrollada por la CONMEBOL se lleva a cabo bajo 3 ejes estratégicos:

## 1. REINVERTIR EN EL FÚTBOL

Generando nuevos recursos e ingresos que se focalizan exclusivamente en la actividad deportiva.

## 2. REGLAS CLARAS

Manteniendo la transparencia tanto en su gestión como en el campo de juego. Este eje tiene como foco 3 sub-ítems, que son: Justicia deportiva, Justicia económica, y Justicia histórica; llevando el *fair play* a todos los ámbitos.

## 3. INSTITUCIÓN LÍDER

Buscamos ser una institución que innova, desarrolla líderes, fortalece el trabajo en equipo y la comunicación externa e interna.

## VALORES DE LA CONMEBOL

1. Profesionalismo
2. Sostenibilidad
3. Pasión
4. Integridad
5. Confiabilidad
6. Inspiración

“ESTAMOS TRANSFORMANDO EL FÚTBOL SUDAMERICANO. TRABAJAMOS PARA ENCAUSARLO DE NUEVO POR EL CAMINO QUE NUNCA DEBIÓ ABANDONAR, DESEMPEÑÁNDONOS COMO UNA INSTITUCIÓN LÍDER BAJO REGLAS CLARAS PARA REINVERTIR EN NUESTRO FÚTBOL”.

Alejandro Domínguez W-S.



**TORNEOS**



## Resultados de copas

El total de ingresos para torneos del año 2020 fue de USD 343,76 millones, distribuidos en: USD 272,21 millones (79,2%) correspondientes a la CONMEBOL Libertadores, USD 0,27 millones (0,1%) a la CONMEBOL Copa América Brasil 2021, USD 37,17 millones (10,8%) a la CONMEBOL Sudamericana, USD 1,92 millones (0,6%) a los demás torneos, USD 13,41 millones (3,8%) por fondos recibidos del contrato de objetivos de FIFA para su aplicación desde los Programas de Desarrollo y USD. 38,37 millones (11,2%) correspondientes a restituciones del caso FIFA Gate y la reexposición de Ingreso -20,15 millones (-5,9%).

## Ingresos Relacionados al Fútbol 2020 (en millones de USD)

INGRESOS	MILLONES DE USD	%
CONMEBOL LIBERTADORES (*)	272,209	79,2%
CONMEBOL COPA AMÉRICA 2019	0,272	0,1%
CONMEBOL SUDAMERICANA (*)	37,171	10,8%
FONDOS FIFA	13,413	3,8%
OTROS TORNEOS	1,919	0,6%
DERECHOS DE IMÁGENES, PLIEGO DE LICITACIONES, BOLETERÍA, LICENCIAS, SEMINARIOS, RECUPERO DE GASTOS, AFILIACIÓN (*)	0,552	0,2%
RESTITUCIONES FIFA GATE	38,372	11,2%
REEXPOSICIÓN DE INGRESO	-20,150	-5,9%
<b>TOTAL INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL</b>	<b>343,758</b>	<b>100,0%</b>

(\*) Incluyen ingresos relacionados a derechos de difusión, patrocinio, licencias y boletería de Finales Únicas. Las ediciones 2020 de las Finales Únicas se disputaron sin público debido al COVID-19.

# INVERSIÓN EN FÚTBOL 2020 (EN MILLONES DE USD)

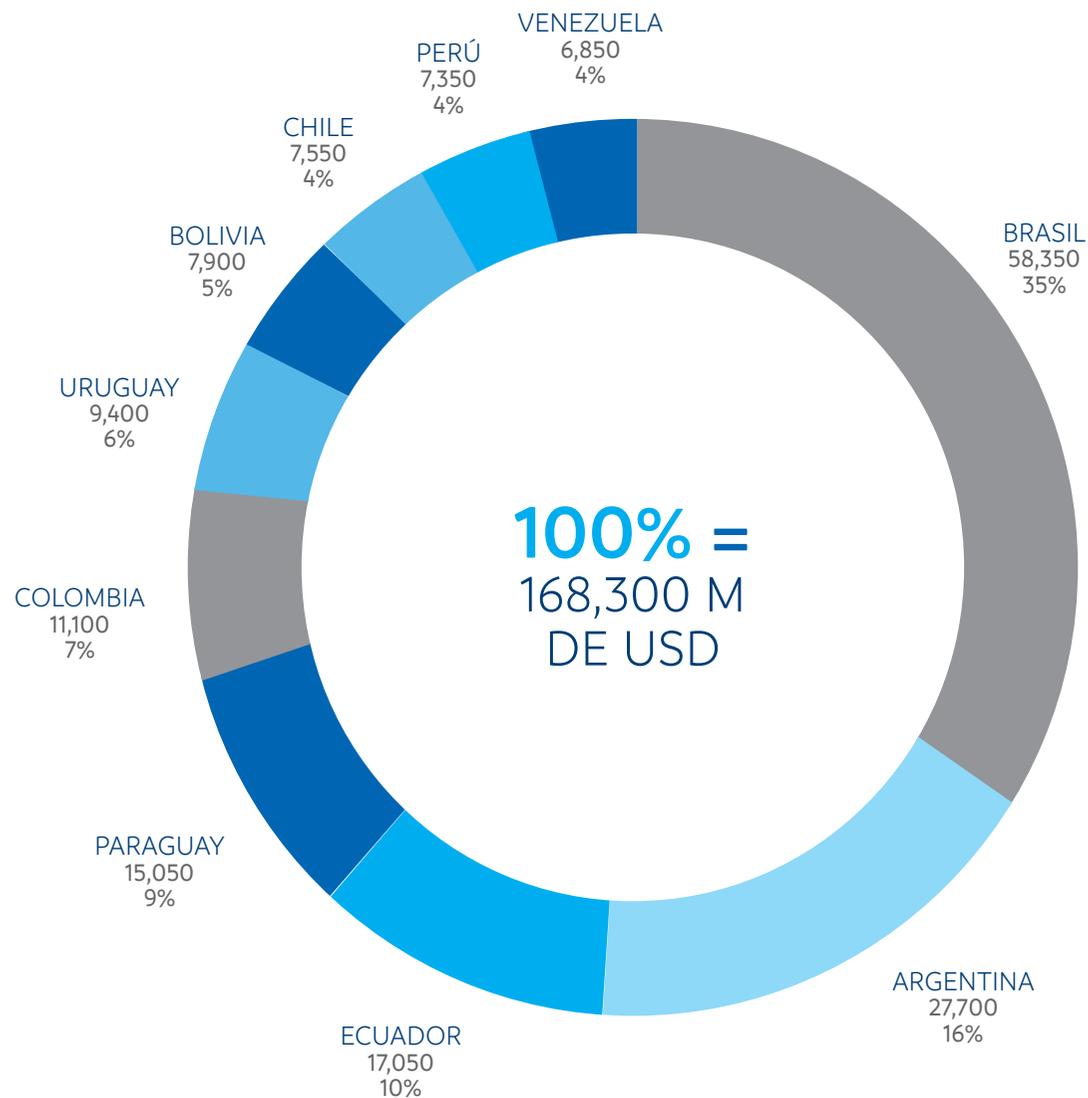
	MILLONES DE USD	%
<b>INGRESOS RELACIONADOS AL FÚTBOL</b>	<b>343,758</b>	<b>100,0%</b>
<b>INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL</b>		
APORTES POR PARTICIPACIÓN Y MÉRITO DEPORTIVO - CLUBES	217,500	63,3%
TORNEOS MENORES APORTES	5,472	1,6%
PRODUCCIÓN DE PARTIDOS	14,059	4,1%
ARBITRAJE, VAR, MÉDICOS	10,652	3,1%
LOGÍSTICA DE TORNEOS	5,677	1,7%
APOYO ASOCIACIONES Y CLUBES ANTE COVID	11,293	3,3%
DESARROLLO	23,114	6,7%
MARKETING Y COMERCIALIZACIÓN	42,468	12,3%
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	1,380	0,4%
<b>TOTAL INVERSIÓN DIRECTA EN FÚTBOL</b>	<b>331,615</b>	<b>96,5%</b>

## PAGO A CLUBES CONMEBOL LIBERTADORES 2020

PAÍS	EQUIPOS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
BRASIL	PALMEIRAS (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	22,550	13%
BRASIL	SANTOS (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	13,550	8%
ARGENTINA	BOCA JUNIOR (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	7,550	4%
ARGENTINA	RIVER PLATE (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	7,550	4%
ARGENTINA	RACING CLUB (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	5,550	3%
BRASIL	GREMIO (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	5,550	3%
PARAGUAY	LIBERTAD (PY)	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	5,550	3%
URUGUAY	NACIONAL (UY)	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	5,550	3%
PARAGUAY	GUARANI (PY)	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	5,450	3%
BRASIL	INTERNACIONAL (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	5,100	3%
ECUADOR	BARCELONA SC (ECU)	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	4,400	3%
BOLIVIA	J. WILSTERMANN (BOL)	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	4,050	2%
BRASIL	ATL. PARANAENSE (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	4,050	2%
BRASIL	FLAMENGO (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	4,050	2%
COLOMBIA	DEP. INDEP MEDELLIN (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	4,050	2%
ECUADOR	C LIGA DEP UNIV DE QUITO (ECU)	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	4,050	2%
ECUADOR	DELFIN SPORTING (ECU)	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	4,050	2%
ECUADOR	INDEPENDIENTE DEL VALLE (ECU)	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	4,050	2%
ARGENTINA	CLUB ATLÉTICO TIGRE (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	3,000	2%
ARGENTINA	CLUB DEFENSA Y JUSTICIA (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	3,000	2%
BOLIVIA	CLUB BOLÍVAR (BOL)	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	3,000	2%
BRASIL	SAO PAULO FUTEBOL CLUBE (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	3,000	2%
CHILE	COLO COLO (CHI)	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	3,000	2%
CHILE	U. CATÓLICA (CHI)	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	3,000	2%

PAÍS	EQUIPOS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
COLOMBIA	AMERICA DE CALI (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	3,000	2%
COLOMBIA	JUNIOR (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	3,000	2%
PARAGUAY	OLIMPIA (PY)	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	3,000	2%
PERÚ	ALIANZA LIMA (PER)	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	3,000	2%
PERÚ	BINACIONAL (PER)	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	3,000	2%
URUGUAY	PEÑAROL (UY)	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	3,000	2%
VENEZUELA	CARACAS FC (VEN)	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	3,000	2%
VENEZUELA	ESTUDIANTES DE MERIDA (VEN)	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	3,000	2%
ARGENTINA	ATL. TUCUMAN (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	1,050	2%
CHILE	PALESTINO (CHI)	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	1,050	1%
COLOMBIA	DEPORTES TOLIMA (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	1,050	1%
PARAGUAY	CLUB CERRO PORTEÑO (PY)	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	1,050	1%
PERÚ	UNIVERSITARIO (PER)	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	0,850	1%
BOLIVIA	THE STRONGEST (BOL)	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,500	1%
BRASIL	SP C CORINTHIANS PAULISTA (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,500	0%
CHILE	UNIVERSIDAD DE CHILE (CHI)	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	0,500	0%
ECUADOR	DEPORTIVO MACARA (ECU)	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,500	0%
PERÚ	SPORTING CRISTAL (PER)	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	0,500	0%
URUGUAY	CERRO LARGO (UY)	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	0,500	0%
VENEZUELA	DEP. TÁCHIRA (VEN)	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,500	0%
BOLIVIA	SAN JOSE (BOL)	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,350	0%
URUGUAY	C.A. PROGRESO (UY)	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	0,350	0%
VENEZUELA	CARABOBO FC (VEN)	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,350	0%
<b>TOTAL GENERAL</b>			<b>168.300.000 168,300</b>	<b>100%</b>

# RESULTADO CONMEBOL LIBERTADORES 2020 (EN MILLONES DE USD)



## PAGO A CLUBES CONMEBOL SUDAMERICANA 2020

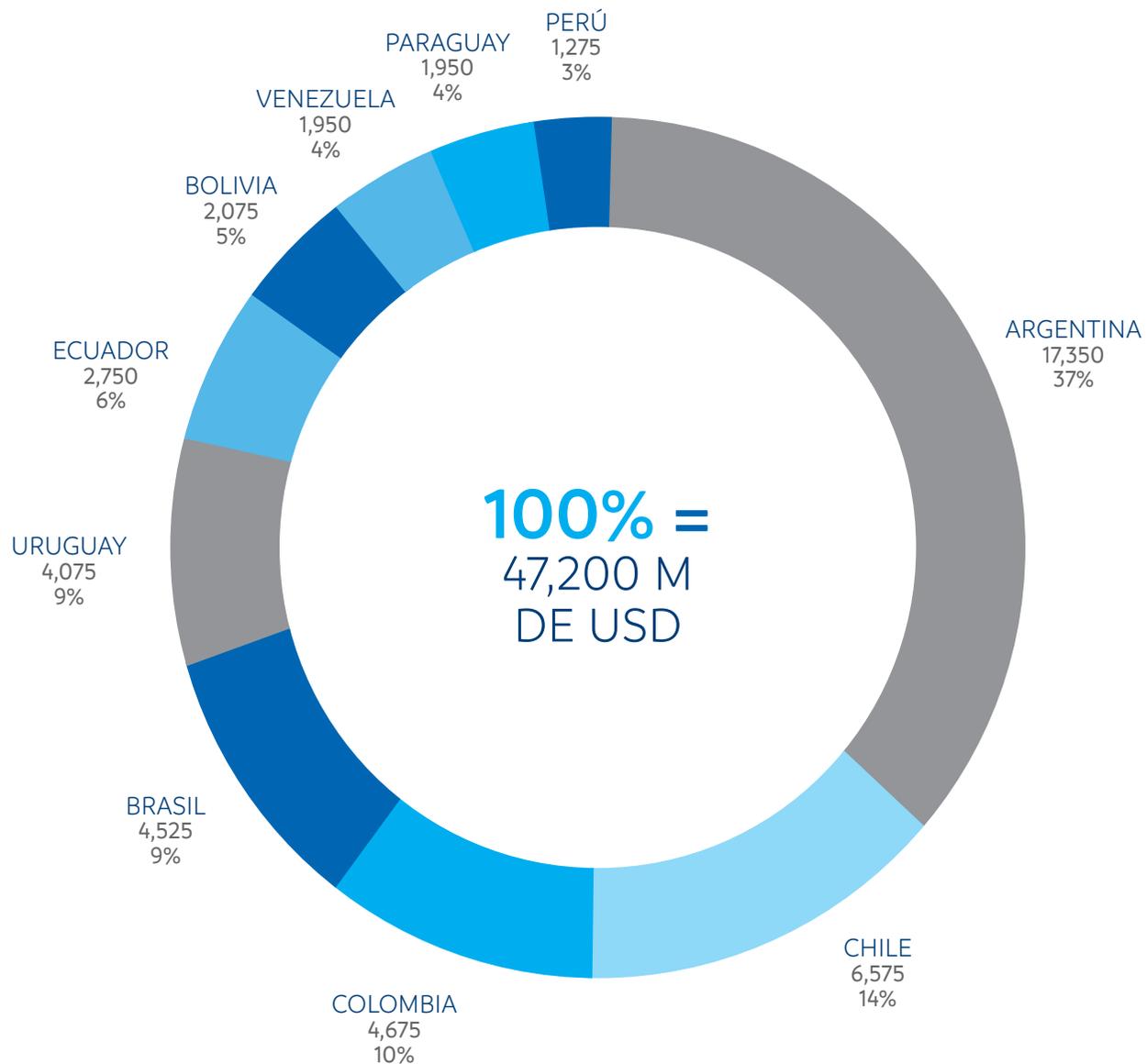
PAÍS	EQUIPOS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
ARGENTINA	CLUB DEFENSA Y JUSTICIA (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	6,275	13%
ARGENTINA	LANUS (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	4,575	10%
ARGENTINA	VELEZ SARFIELD (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	2,575	5%
CHILE	COQUIMBO (CHI)	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	2,575	5%
ARGENTINA	CLUB A INDEPENDIENTE (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	1,775	4%
BRASIL	ESPORTE BAHIA (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	1,775	4%
CHILE	U. CATÓLICA (CHI)	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	1,475	3%
COLOMBIA	JUNIOR (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	1,475	3%
ARGENTINA	UNION SANTA FE (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	1,175	2%
BRASIL	VASCO DA GAMA (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	1,175	2%
CHILE	UNION LA CALERA (CHI)	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	1,175	2%
COLOMBIA	DEPORTIVO CALI (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	1,175	2%
ECUADOR	SPORT HUANCAYO (PER)	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	1,175	2%
URUGUAY	C.A. FENIX (UY)	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	1,175	2%
URUGUAY	RIVER PLATE URUGUAY (UY)	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	1,175	2%
BOLIVIA	CLUB BOLÍVAR (BOL)	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,875	2%
CHILE	AUDAX ITALIANO (CHI)	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	0,675	1%
CHILE	HUACHIPATO (CHI)	FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CHILE	0,675	1%
COLOMBIA	ATLÉTICO NACIONAL (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,675	1%
ECUADOR	EMELEC (ECU)	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,675	1%
PARAGUAY	CLUB SOL DE AMÉRICA (PY)	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,675	1%
PARAGUAY	CLUB SPORTIVO LUQUEÑO (PY)	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,675	1%
PERÚ	FBC MELGAR (PER)	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	0,675	1%
URUGUAY	C.A. PLAZA COLINIA (UY)	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	0,675	1%
URUGUAY	LIVERPOOL FÚTBOL CLUB (UY)	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	0,675	1%
COLOMBIA	MILLONARIOS (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,675	1%
ARGENTINA	ATL. TUCUMAN (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	0,375	1%
BRASIL	SAO PAULO FUTEBOL CLUBE (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,375	1%

PAÍS	EQUIPOS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
COLOMBIA	DEPORTES TOLIMA (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,375	1%
URUGUAY	PEÑAROL (UY)	ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL	0,375	1%
VENEZUELA	CARACAS FC (VEN)	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,375	1%
VENEZUELA	ESTUDIANTES DE MERIDA (VEN)	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,375	1%
ARGENTINA	ARGENTINOS JR (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	0,300	1%
ARGENTINA	CLUB ATLÉTICO HURACÁN (ARG)	ASOCIACIÓN DEL FÚTBOL ARGENTINO	0,300	1%
BOLIVIA	ALWAYS READY (BOL)	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
BOLIVIA	BLOOMING (BOL)	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
BOLIVIA	CLUB NACIONAL POTOSÍ (BOL)	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
BOLIVIA	CLUB ORIENTE PETROLERO (BOL)	FEDERACIÓN BOLIVIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
BRASIL	ATL. MINEIRO (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,300	1%
BRASIL	FLUMINENSE FOOTBALL CLUB (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,300	1%
BRASIL	FORTALEZA ESPORTE CLUBE (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,300	1%
BRASIL	GOIÁS ESPORTE CLUBE (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	0,300	1%
COLOMBIA	DEPORTIVO PASTO (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
COLOMBIA	MILLONARIOS (COL)	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
ECUADOR	AUCAS (ECU)	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
ECUADOR	CLUB UNIVERSIDAD CATOLICA (ECU)	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
ECUADOR	EL NACIONAL (ECU)	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,300	1%
PARAGUAY	CLUB NACIONAL (PY)	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,300	1%
PARAGUAY	RIVER PLATE (PY)	ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL	0,300	1%
PERÚ	CLUB DPTVO ATLETICO GRAU (PER)	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	0,300	1%
PERÚ	CUSCO FÚTBOL CLUB (PER)	FEDERACIÓN PERUANA DE FÚTBOL	0,300	1%
VENEZUELA	ACCD MINEROS DE GUAYANA (VEN)	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,300	1%
VENEZUELA	ARAGUA (VEN)	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,300	1%
VENEZUELA	LLANEROS (VEN)	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,300	1%
VENEZUELA	ZAMORA (VEN)	FEDERACIÓN VENEZOLANA DE FÚTBOL	0,300	1%

**TOTAL GENERAL**

**47.200.000 47,200 100%**

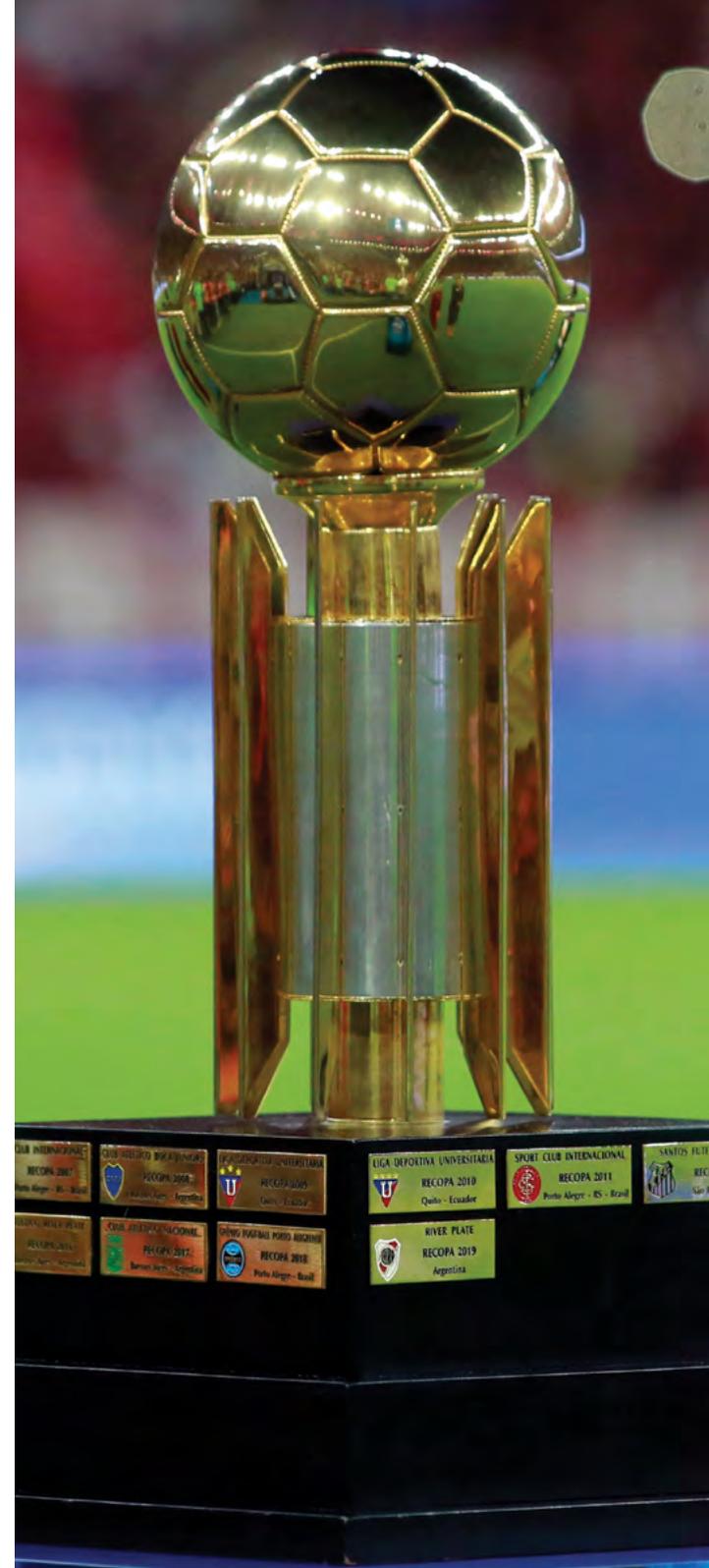
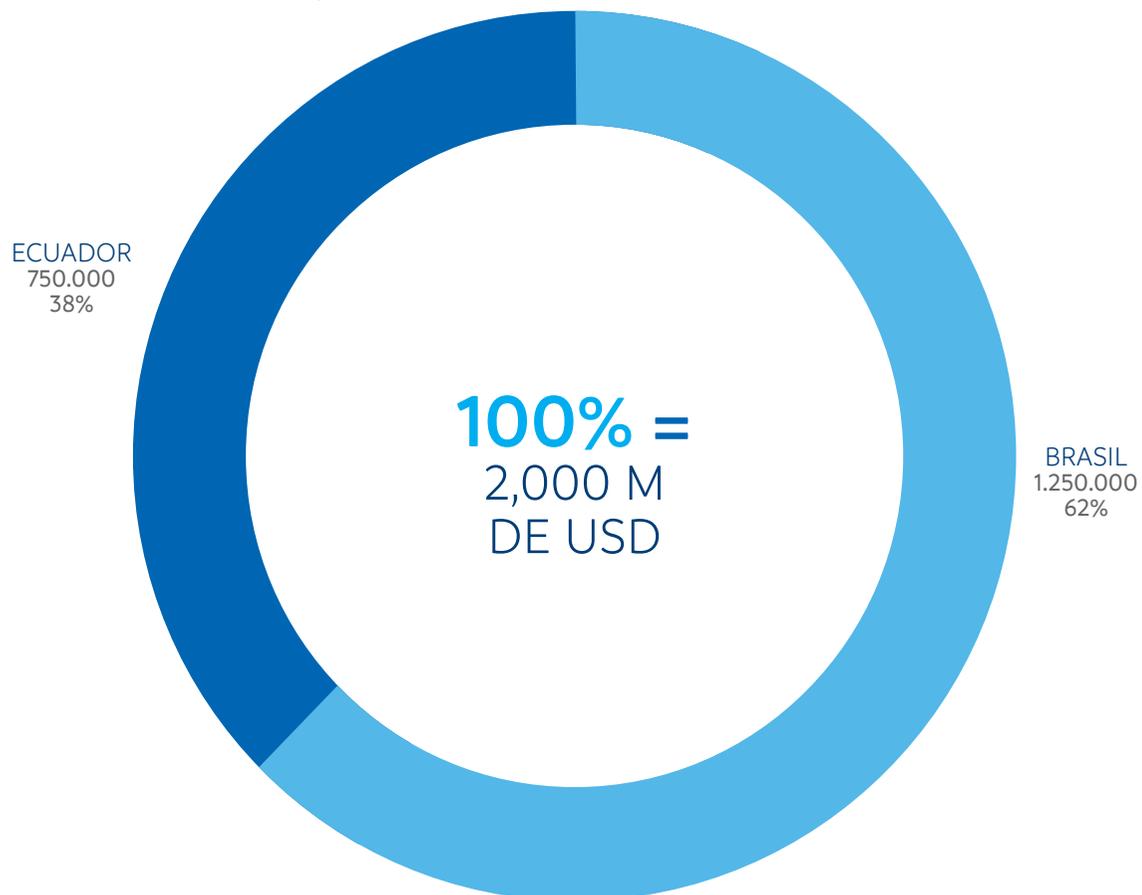
# RESULTADO CONMEBOL SUDAMERICANA 2020 (EN MILLONES DE USD)



## PAGO A CLUBES CONMEBOL RECOPA 2020

PAÍS	EQUIPOS	ASOCIACIÓN	PREMIOS	%
BRASIL	FLAMENGO (BRA)	CONFEDERACIÓN BRASILEÑA DE FÚTBOL	1,250	63%
ECUADOR	INDEPENDIENTE DEL VALLE (ECU)	FEDERACIÓN ECUATORIANA DE FÚTBOL	0,750	38%
TOTAL GENERAL			2,000	100%

## RESULTADO CONMEBOL RECOPA 2020 (EN MILLONES DE USD)



## TORNEOS MASCULINOS

# CONMEBOL LIBERTADORES 2020

La CONMEBOL Libertadores arrancó con su primer partido el 21 de enero de 2020. Sin embargo, en respuesta a la pandemia y a modo de proteger a la familia del fútbol, el torneo se suspendió el 12 de marzo del mismo año, retornando 6 meses después, el 15 de septiembre, y siguiendo estrictos protocolos de seguridad sanitaria. Participaron en éste los siguientes clubes de las 10 Asociaciones Miembro:

## CLUBES PARTICIPANTES LIBERTADORES

### PAÍS EQUIPOS

**ARGENTINA** 1 CLUB ATLÉTICO BOCA JUNIORS  
2 RACING CLUB  
3 C.S. Y D. DEFENSA Y JUSTICIA

4 CLUB ATLÉTICO TIGRE  
5 CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE  
6 CLUB ATLÉTICO TUCUMAN

**BOLIVIA** 1 CLUB BOLÍVAR  
2 WILSTERMANN

3 THE STRONGEST  
4 SAN JOSÉ

**BRASIL** 1 CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO  
2 CLUB ATHLETICO PARANAENSE  
3 SE PALMEIRAS  
4 SANTOS FUTEBOL CLUBE

5 GRÊMIO FOOT-BALL PORTO ALEGRENSE  
6 SAO PAULO FC  
7 SPORT CLUB CORINTHIANS PAULISTA  
8 SPORT CLUB INTERNACIONAL

**CHILE** 1 CLUB DEPORTIVO PALESTINO SADP  
2 CLUB SOCIAL Y DEPORTIVO COLO COLO

3 CLUB DEPORTIVO UNIVERSIDAD CATÓLICA  
4 CLUB DE FÚTBOL PROFESIONAL DE LA UNIVERSIDAD DE CHILE

**COLOMBIA** 1 CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C. S.A.  
2 EL EQUIPO DEL PUEBLO "DIM" S.A.

3 CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.  
4 SOCIEDAD ANÓNIMA DEPORTIVA AMÉRICA

**ECUADOR** 1 CLUB E.ALTO RENDIMIENTO INDEPENDIENTE DEL VALLE  
2 CLUB DEPORTIVO MACARA DE AMBATO

3 BARCELONA SPORTING CLUB  
4 CLUB DEPORTIVO DELFIN SPORTING CLUB

**PARAGUAY** 1 LIBERTAD  
2 CERRO PORTEÑO

3 GUARANI  
4 OLIMPIA

**PERÚ** 1 ESCUELA MUNICIPALDEPORTIVA BINACIONAL FC  
2 SPORTING CRISTAL

3 C.D. ALIANZA LIMA  
4 UNIVERSITARIO DE DEPORTES

### PAÍS EQUIPOS

**URUGUAY** 1 CLUB NACIONAL DE FOOTBALL  
2 CLUB ATLÉTICO PEÑAROL  
3 CERRO LARGO FÚTBOL CLUB  
4 CLUB ATLÉTICO PROGRESO

**VENEZUELA** 1 CARACAS FÚTBOL CLUB S.C.  
2 A. C. FÚTBOL CLUB CARABOBO A.C.  
3 DEPORTIVO TACHIRA F.C.  
4 ESTUDIANTES DE MÉRIDA F. C.



## TORNEOS MASCULINOS

# CONMEBOL SUDAMERICANA 2020

La CONMEBOL Sudamericana inició el 4 de febrero, siguiendo el calendario original. Al igual que la CONMEBOL Libertadores, fue suspendida el 12 de marzo, para retornar el 27 de octubre, aplicando también todas las medidas sanitarias necesarias para proteger a los jugadores y el staff. Participaron en el torneo los siguientes clubes de las 10 Asociaciones Miembro:

### CLUBES PARTICIPANTES SUDAMERICANA

PAÍS	EQUIPOS			
ARGENTINA	1	CLUB ATLÉTICO INDEPENDIENTE	4	CLUB ATLÉTICO LANÚS
	2	CLUB ATLÉTICO UNIÓN	5	CLUB ATLÉTICO VÉLEZ SANSFIELD
	3	CLUB ATLÉTICO HURACÁN	6	ASOC. AT. ARGENTINOS JUNIORS
BOLIVIA	1	NACIONAL POTOSI	3	ALWAYS READY
	2	BLOOMING	4	ORIENTE PETROLERO
BRASIL	1	ESPORTE CLUBE BAHIA	4	FLUMINENSE FOOTBALL CLUB
	2	CR VASCO DA GAMA	5	GOIAS EC
	3	CLUBE ATLETICO MINEIRO	6	FORTALEZA EC
CHILE	1	DEPORTES UNIÓN LA CALERA SADP	3	CLUB DEPORTIVO HUACHIPATO
	2	CLUB DE DEPORTES COQUIMBO UNIDO SADP	4	AUDAX ITALIANO LA FLORIDA SADP
COLOMBIA	1	ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	3	AZUL Y BLANCO MILLONARIOS FC S.A.
	2	ATLÉTICO NACIONAL S.A	4	ASOCIACIÓN DEPORTIVO PASTO
ECUADOR	1	CLUB DEPORTIVO ESPECIALIZADO. ALTO RENDIMIENTO UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR	2	CLUB SPORT EMELEC
			3	CLUB DEPORTIVO EL NACIONAL
			4	SOCIEDAD DEPORTIVA AUCAS
PARAGUAY	1	SOL DE AMÉRICA	3	SPORTIVO LUQUEÑO
	2	NACIONAL	4	ATLÉTICO RIVER PLATE
PERÚ	1	SPORT HUANCAYO	3	REAL ATLÉTICO GARCILASO - CUSCO
	2	F.B.C. MELGAR	4	ATLÉTICO GRAU

PAÍS	EQUIPOS	
URUGUAY	1	LIVERPOOL FUTBOL CLUB
	2	CLUB PLAZA COLONIA DE DEPORTES
	3	CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE
	4	CENTRO ATLÉTICO FÉNIX
VENEZUELA	1	SC. CLUB DEP. MINEROS DE GUAYANA
	2	ASOCIACION CIVIL ZAMORA FÚTBOL CLUB
	3	LLANEROS DE GUANARE E.F.
	4	ASOCIACION CIVIL ARAGUA FÚTBOL CLUB



TORNEOS MASCULINOS

# CONMEBOL RECOPA 2020

La CONMEBOL Recopa se llevó a cabo el 19 y 26 de febrero de 2020 con los partidos de ida y vuelta entre los campeones de la CONMEBOL Libertadores 2019 (Flamengo) y la CONMEBOL Sudamericana 2019 (Independiente del Valle). Los encuentros se llevaron a cabo en el Olímpico Atahualpa de Ecuador y el Maracanã de Brasil.

## CLUBES PARTICIPANTES RECOPA

### PAÍS EQUIPOS

BRASIL 1 CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO

ECUADOR 1 INDEPENDIENTE DEL VALLE



TORNEOS MASCULINOS

# CONMEBOL PREOLÍMPICO

Es un torneo de jugadores menores de 23 años, que volvió a disputarse luego de 16 años. El mismo se llevó a cabo del 18 de enero al 9 de febrero de 2020 en las ciudades de Armenia, Bucaramanga y Pereira de Colombia. Participaron en el mismo las selecciones de las 10 Asociaciones Miembro.

## EDICIÓN:

XLLL

## FECHA:

18 DE ENERO AL 9 DE FEBRERO

## SEDES Y ESTADIOS:

PEREIRA - ESTADIO HERNÁN RAMÍREZ VILLEGAS

ARMENIA - ESTADIO CENTENARIO

BUCARAMANGA - ESTADIO ALFONSO LÓPEZ (FASE FINAL)

## EQUIPOS PARTICIPANTES:

10 SELECCIONES DE LAS ASOCIACIONES MIEMBRO

## SE DISPUTARON:

26 PARTIDOS

75 GOLES

## TABLA DE POSICIONES:

1° ARGENTINA (CAMPEÓN) - 5° TÍTULO

2° BRASIL (SUBCAMPEÓN)

3° URUGUAY

4° COLOMBIA

## CLASIFICADOS A LOS JUEGOS

## OLÍMPICOS DE TOKIO:

✓ ARGENTINA

✓ BRASIL



TORNEOS MASCULINOS

# CONMEBOL LIBERTADORES SUB 20 2020

La CONMEBOL Libertadores Sub 20 se llevó cabo del 15 de febrero de 2020 al 1 de marzo de 2020 en Luque, Paraguay. Participaron en esta copa los siguientes clubes de las Asociaciones Miembro:

## CLUBES PARTICIPANTES LIBERTADORES SUB 20

### PAÍS EQUIPOS

ARGENTINA 1 CLUB ATLÉTICO RIVER PLATE

BOLIVIA 1 JORGE WILSTERMANN

BRASIL 1 CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO

CHILE 1 CLUB SOCIAL Y DEPORTIVO COLO COLO

COLOMBIA 1 AZUL Y BLANCO MILLONARIOS FC S.A.

ECUADOR 1 CLUB DEPORTIVO PROFESIONAL  
INDEPENDIENTE DEL VALLE

PARAGUAY 1 CERRO PORTEÑO  
2 LIBERTAD

PERÚ 1 SPORTING CRISTAL

URUGUAY 1 CLUB NACIONAL DE FOOTBALL  
2 DANUBIO FÚTBOL CLUB

VENEZUELA 1 ACADEMIA DEPORTIVA PUERTO CABELLO



TORNEOS MASCULINOS

# CONMEBOL FUTSAL ELIMINATORIAS SUDAMERICANAS

Este es un torneo clasificatorio de las selecciones nacionales de futsal de las Asociaciones Miembro de la CONMEBOL. En el año 2020, el mismo se llevó a cabo en la ciudad de Carlos Barbosa, Brasil del 1 al 9 de febrero.

## EDICIÓN:

XL

## FECHA:

1 AL 9 DE FEBRERO

## SEDES Y ESTADIOS:

CARLOS BARBOSA – BRASIL

## EQUIPOS PARTICIPANTES:

10 SELECCIONES DE LAS  
ASOCIACIONES MIEMBRO

## SE DISPUTARON:

27 PARTIDOS  
119 GOLES

## TABLA DE POSICIONES:

1° ARGENTINA (CAMPEÓN)

2° BRASIL (SUBCAMPEÓN)

3° PARAGUAY

4° VENEZUELA

## CLASIFICADOS A LOS JUEGOS OLÍMPICOS DE TOKIO:

- ✓ ARGENTINA
- ✓ BRASIL
- ✓ PARAGUAY
- ✓ VENEZUELA



TORNEOS FEMENINOS

# CONMEBOL SUB-20 FEMENINO

El torneo CONMEBOL Sub 20 Femenino arrancó con su primer partido el 4 de marzo de 2020 en Argentina. No obstante, tuvo que suspenderse debido a la pandemia para salvaguardar la salud de todos los involucrados en la competición. Su fecha de reanudación aún está por definirse.

**EDICIÓN:**

LX

**FECHA:**

4 DE MARZO AL POR DEFINIR DEL 2021

**SEDES Y ESTADIOS:**

SAN JUAN - ESTADIO SAN JUAN DEL BICENTENARIO

SAN LUIS - ESTADIO JUAN GILBERTO FUNES

**EQUIPOS PARTICIPANTES:**

10 SELECCIONES DE LAS ASOCIACIONES MIEMBRO

**SE DISPUTARON:**

20 DE 26 PARTIDOS

PENDIENTE: FASE FINAL

67 GOLES FASE DE GRUPOS

**EQUIPOS CLASIFICADOS FASE FINAL:**

**GRUPO A**

- ✓ VENEZUELA
- ✓ COLOMBIA

**GRUPO B**

- ✓ BRASIL
- ✓ URUGUAY



# 10 PRINCIPIOS

*Al compartir valores y objetivos, la CONMEBOL apoya plenamente todos los principios del Pacto Global, en lo que respecta a los Derechos Humanos, Derechos Laborales, Medio Ambiente, y Anticorrupción.*

## **DERECHOS HUMANOS**

- Principio 1: Las empresas deben apoyar y respetar la protección de los derechos humanos fundamentales reconocidos universalmente, dentro de su ámbito de influencia.
- Principio 2: Las empresas deben asegurarse de no ser cómplices de la vulneración de los derechos humanos.

## **DERECHOS LABORALES**

- Principio 3: Las empresas deben apoyar la libertad de asociación sindical y el reconocimiento efectivo del derecho a la negociación colectiva.
- Principio 4: Las empresas deben apoyar la eliminación de toda forma de trabajo forzoso o realizado bajo coacción.
- Principio 5: Las empresas deben apoyar la erradicación del trabajo infantil.
- Principio 6: Las empresas deben apoyar la abolición de las prácticas de discriminación en el empleo y ocupación.

## **MEDIO AMBIENTE**

- Principio 7: Las empresas deben mantener un enfoque preventivo que favorezca el medio ambiente.
- Principio 8: Las empresas deben fomentar las iniciativas que promuevan una mayor responsabilidad ambiental.
- Principio 9: Las empresas deben favorecer el desarrollo y la difusión de las tecnologías respetuosas con el medio ambiente.

## **ANTICORRUPCIÓN**

- Principio 10: Las empresas deben trabajar en contra de la corrupción en todas sus formas, incluidas la extorsión y el soborno.



INAUGURACIÓN DE LA NUEVA CASA DEL FÚTBOL SUDAMERICANO

LUQUE, PARAGUAY - 25/11/2020

**DERECHOS HUMANOS**

# PRINCIPIO 1:

*Las empresas deben apoyar y respetar la protección de los derechos humanos fundamentales reconocidos universalmente, dentro de su ámbito de influencia.*

## El Derecho a la Salud y el COVID-19

El COVID-19 planteó desafíos técnicos y logísticos sin precedentes para la CONMEBOL. Entre ellos, organizar torneos con partidos de ida y vuelta en 10 países, cuidando la salud de colaboradores y jugadores, con estrictos protocolos y medidas de prevención.

### ✓ **98% DE PRUEBAS DE COVID-19 REALIZADAS NEGATIVAS**

La CONMEBOL hizo una importante inversión en protocolos de higiene y salud, así como de pruebas de COVID-19 para detectar y prevenir posibles casos de contagio. De las 38.000 pruebas realizadas en 174 partidos disputados entre setiembre y enero, correspondientes a la CONMEBOL Sudamericana, CONMEBOL Libertadores y las Eliminatorias para la Copa del Mundo Catar 2022, el 98% de ellas dieron negativo.

### ✓ **MÁS DE USD 95 MILLONES PUESTOS A DISPOSICIÓN EN AYUDAS ECONÓMICAS PARA CLUBES Y ASOCIACIONES MIEMBRO**

Conscientes del costo que implica seguir el estricto protocolo de salud contra el COVID-19, la CONMEBOL puso a disposición de las Asociaciones Miembro y clubes más de USD 95.000.000 en concepto de anticipo de premios por participación y ayuda para pruebas de laboratorio para la detección de COVID-19 y logística aérea, relacionados al desarrollo de los partidos.

### ✓ **USD 6 MILLONES PARA GASTOS LABORATORIOS**

Asimismo, la CONMEBOL aportó USD 6 millones para los gastos de laboratorio de las pruebas de COVID-19 y las necesidades más inmediatas en cada país.

### ✓ **DONACIÓN DE +50,000 VACUNAS**

La CONMEBOL entregó una donación de 20.000 vacunas a Brasil y 38.000 vacunas a Paraguay, con un porcentaje destinado a la familia del fútbol, y otras destinadas al público en general.

### ✓ **COORDINACIÓN Y APOYO LOGÍSTICO DE VACUNACIÓN**

La CONMEBOL coordinó con SINOVAC la distribución de vacunas a las Asociaciones Miembro que las aceptaron, que fueron: Brasil, Chile, Ecuador, Paraguay, Uruguay y Venezuela. Además, se ofrecieron las vacunas a los jugadores participando en la Copa América 2021, para la cual los mismos países mencionados previamente aceptaron, con la inclusión de Perú.

## Igualdad de género – Fútbol Femenino

Hasta mediados de 1980, la práctica del fútbol para las mujeres estaba prohibida por ley en varios países de la región. Restricciones legales, prejuicios sociales y culturales, así como la noción de que el fútbol era exclusivo de hombres, se repetían a lo largo y ancho de Sudamérica.

La CONMEBOL se ha comprometido con llevar a cabo las transformaciones necesarias para posibilitar la inclusión de las mujeres en el fútbol, bajo 3 objetivos claves:

- 1. Fortalecer las competencias deportivas y el liderazgo de las mujeres.*
- 2. Formar y fomentar el talento de mujeres y niñas en el ámbito del fútbol.*
- 3. Igualar oportunidades y equiparar las condiciones del fútbol para mujeres y hombres.*

En los últimos años, hubo crecimientos importantes en la CONMEBOL en cuanto al desarrollo del fútbol femenino: casi 5 veces más jugadoras profesionales registradas, 4 nuevos torneos, la formación de más de 600 entrenadoras y entrenadores; charlas y talleres para las jugadoras, y, además, la inclusión de árbitras mujeres en los campeonatos masculinos. Todo esto demuestra un sincero interés por el fútbol femenino en Sudamérica, su presente y su futuro.



# Igualdad de género – Fútbol Femenino

Algunas de las actividades que ha llevado a cabo la CONMEBOL utilizando al fútbol como motor clave para lograr la igualdad de género en el continente han sido:

- ✓ **CREACIÓN DE UNA NUEVA COMPETICIÓN - LA LIGA EVOLUCIÓN SUB-19 FEMENINA.**

La misma se llevó a cabo por primera vez en Venezuela. Con ella, la CONMEBOL busca seguir apoyando a las selecciones femeninas Sub-20.

- ✓ **DESARROLLO DEL PRIMER CONGRESO DE FÚTBOL FEMENINO,**

Denominado “Fútbol con F de Femenino”, cuyo objetivo principal es el de fortalecer y contribuir con el posicionamiento de las mujeres dentro y fuera del campo de juego.

- ✓ **REQUISITO DE LOS CLUBES Y LA CONMEBOL**

La apuesta de la CONMEBOL por el fútbol femenino se ve reflejada de muchas formas. Entre ellas, la CONMEBOL es la única confederación en el mundo que exige a los clubes masculinos participantes en sus torneos que cuenten con dos equipos de fútbol femenino, tanto de juveniles como de mayores. Sin este requerimiento, no pueden participar de competencias internacionales.



# Igualdad de género – Fútbol Femenino

## Firma de entendimiento con ONU Mujeres

En el 74º Congreso Ordinario de la Confederación Sudamericana de Fútbol, la CONMEBOL y la ONU Mujeres firmaron un memorándum de entendimiento para promover los derechos de las mujeres y establecer actividades para promocionar la igualdad de género en el fútbol.

## Algunas de las actividades realizadas con ONU Mujeres fueron:

- Participación en la campaña “Generación Igualdad: por los derechos de las mujeres y un futuro igualitario”, una iniciativa liderada por ONU Mujeres, que busca promover, con el apoyo de la CONMEBOL, la igualdad de género en el deporte. ONU Mujeres impartió charlas para las jugadoras de los clubes participantes en el torneo, en las cuales se profundizó sobre cómo el fútbol femenino puede incidir en promover la igualdad de género, tanto en este deporte como en otros ámbitos de la sociedad.
- Charlas con ONU Mujeres en la CONMEBOL Sub-20 femenino.

## Objetivos para el futuro

Nuestros objetivos a futuro para el fútbol femenino son:

1. A partir del 2022, la CONMEBOL Copa América Femenina pasará a disputarse cada 2 años;
2. Crear la Copa Intercontinental entre clubes femeninos, una propuesta del presidente de la CONMEBOL; y
3. Se exonerará el pago de Licencias Pro de Entrenadoras a todas las mujeres durante 3 años.

**- CONMEBOL -**  
**EVOLUCIÓN**



# Derecho a la Educación

La CONMEBOL apoya la accesibilidad de la educación y la vemos como una parte integral del crecimiento del fútbol en Sudamérica. En este sentido, la Institución ha llevado a cabo las siguientes acciones:

## ✓ PROGRAMA EVOLUCIÓN

La CONMEBOL ha lanzado la plataforma Evolución Educación, un espacio digital con contenido para la capacitación, al servicio de toda la comunidad del fútbol, y dirigido por la Dirección de Desarrollo de la CONMEBOL. Esta plataforma, que tiene como objetivo profesionalizar aún más el fútbol sudamericano. Desde el lanzamiento, la plataforma Evolución Educación ha tenido:

- +2.000 profesionales capacitados en Sudamérica
- +400 proyectos del Programa Evolución en todo el continente
- 8 torneos anuales de la CONMEBOL Liga Evolución

## ✓ ÁRBITROS TALENTOS

Del 7 al 11 de diciembre del 2020, la Comisión de Árbitros de la CONMEBOL llevó adelante el proyecto de “Árbitros Talentos”, con el objetivo de acelerar el proceso de desarrollo de las carreras de los jueces y las juezas que dirigen en la Primera División de las Asociaciones Miembro, y elevar el estándar de calidad arbitral en el fútbol sudamericano.

## ✓ MANUAL EVOLUCIÓN

La CONMEBOL ha publicado una serie de 6 manuales para registrar el conocimiento específico del fútbol sudamericano, sobre los temas: Orientador, Fútbol Femenino, Arqueros, Futsal, Playa y Preparación Física.

## ✓ LA DIRECCIÓN DE DESARROLLO DE LA CONMEBOL

Lanzó un libro ilustrado para los fanáticos más pequeños que quieran aprender sobre la historia de la CONMEBOL Copa América. El libro pretende transmitir los valores y principios fomentados desde el espíritu deportivo y el compromiso con la sana competencia, a través de un repaso por un torneo con más de 100 años de historia y muchas anécdotas dignas de ser conocidas por las nuevas generaciones.

### *Descargar el libro*

## ✓ CUMPLIENDO CON EL PRINCIPIO DE APOYAR EL DERECHO A LA EDUCACIÓN

Y también con el principio de trabajar contra la corrupción, la CONMEBOL ha desarrollado entrenamientos de e-learning en buenas prácticas para programas de anticorrupción para los árbitros, funcionarios, oficiales, médicos, instructores de desarrollos, y Asociaciones Miembro. Los temas desarrollados incluyen:

- ✓ Confidencialidad
- ✓ Código de Ética
- ✓ Anticorrupción
- ✓ ISO37001 – Política Antisoborno
- ✓ Antidiscriminación y Acoso
- ✓ TC corporativa
- ✓ Políticas de Comunicación Corporativa
- ✓ Rendición de gastos
- ✓ Conflicto de intereses
- ✓ Regalos
- ✓ Riesgo Reputacional
- ✓ Lavado de Dinero y
- Financiamiento del Terrorismo
- ✓ Reglamento de Gobernanza

**Total de funcionarios entrenados: 135**



**DERECHOS LABORALES**

# PRINCIPIO 6:

Las empresas deben apoyar la abolición de las prácticas de discriminación en el empleo y ocupación.



## SEGURO MÉDICO

La CONMEBOL abonará el 100% del costo de un Seguro Médico Privado (Plan Vip Corporativo) para todos los colaboradores y su grupo familiar (cónyuges e hijos menores de edad). En el caso de colaboradores solteros la cobertura es individual.



## ESTACIONAMIENTO

La asignación del espacio de Estacionamiento para colaboradores estará dada según la categoría del cargo y la disponibilidad de lugares en el parque de estacionamiento de la organización.



## GOURMET CARD

La CONMEBOL abonará de manera mensual una ayuda de refrigerio a través de la Gourmet Card, a cada uno de los colaboradores, por día hábil trabajado.



## PAUSA ADMINISTRATIVA

Últimas semanas de diciembre hasta 1 semana después de año nuevo, no excederá de 10 días hábiles.

## VACACIONES

Directores	Gerentes	Colaboradores
<b>30 días hábiles corridos.</b>	<b>Hasta 5 años de antigüedad:</b> 15 días hábiles corridos  <b>Más de 5 años y hasta 10 años de antigüedad:</b> 18 días hábiles corridos  <b>Más de 10 años en adelante:</b> 30 días hábiles corridos.	<b>Hasta 5 años de antigüedad:</b> 12 días hábiles corridos  <b>Más de 5 años y hasta 10 años de antigüedad:</b> 18 días hábiles corridos  <b>Más de 10 años en adelante:</b> 30 días hábiles corridos

## PERMISOS EXTRAORDINARIOS

### Casamiento

5 días hábiles corridos.

### Cumpleaños

1 día hábil, en el caso que el cumpleaños caiga sábado, domingo o feriado, podrá tomarse un día de la siguiente semana.

### Exámenes Finales:

El día del examen.

### Cumpleaños del hijo/a, festejos del día de la madre, padre o la familia:

Medio Día.

### Defensa de Tesis:

El día de la defensa.

### Por Fallecimiento de padres, hijos, cónyuge, hermanos, abuelos y suegros:

5 días hábiles.

1 día al año.



### Subsidio de Maternidad:

La CONMEBOL realizará una Compensación por Maternidad cubriendo el porcentaje (%) faltante que el Subsidio de IPS no contemple, hasta cubrir el salario neto de la funcionaria.

### Subsidio de Guardería:

Otorgará a partir del mes de agosto de 2018 un subsidio en concepto de Guardería de Gs. 350.000 mensual, por cada hijo de 0 a 24 meses de edad. Conforme al Art. 134 del código de trabajo.

### Kits escolares para hijos de colaboradores:

Para cada hijo en edad escolar en la primera semana del mes de febrero de cada año.



### Entradas para los Partidos de la CONMEBOL

La CONMEBOL otorgará entradas para los partidos de la CONMEBOL Libertadores y CONMEBOL Sudamericana, siempre y cuando los partidos sean dentro del Paraguay. Las entradas son de uso exclusivo y no pueden ser comercializadas, siendo pasible de sanción.



### Descuentos en la Cadena de Hoteles y Resort Bourbon

Los funcionarios de CONMEBOL accederán a descuentos especiales otorgados en forma anual por la cadena, mientras sea definida por la administración del hotel.

## Derechos laborales

Uno de los objetivos de la CONMEBOL es crear y garantizar un ámbito del fútbol donde no existe la discriminación por razones políticas, de género, religiosa, origen étnico, nacionalidad o cualquier otro motivo.

El equipo de la CONMEBOL refleja:

### ✓ **DIVERSIDAD DE LA CONMEBOL**

Los estatutos de la CONMEBOL requieren la inclusión de las mujeres en la organización, e internamente en la gestión administrativa de la organización, el 41% de los funcionarios, el 55% de los Gerentes de las diferentes áreas y el 18% de los directivos de la CONMEBOL, son mujeres.

### ✓ **CONMEBOL LOGRA EL CERTIFICADO Y FIGURA EN EL RANKING DE GREAT PLACE TO WORK 2021**

La CONMEBOL obtuvo la certificación de Great Place to Work y una vez más, la CONMEBOL ha sido rankeada en la lista de Los Mejores Lugares para Trabajar en Paraguay; esta vez, en el puesto número 7. Y lo más significativo es que son los propios colaboradores de la CONMEBOL los que han expresado que la institución es un lugar idóneo donde desarrollarse profesionalmente. La medición de la encuesta prioriza 5 dimensiones: CREDIBILIDAD, o cómo percibe el colaborador a los líderes y a la organización; RESPETO, o cómo piensa el colaborador que es visto por sus superiores; IMPARCIALIDAD, o cómo perciben que existe una ausencia de discriminación, que hay reglas claras, así también como una toma de decisiones de una manera oportuna; y por último, ORGULLO y COMPAÑERISMO.



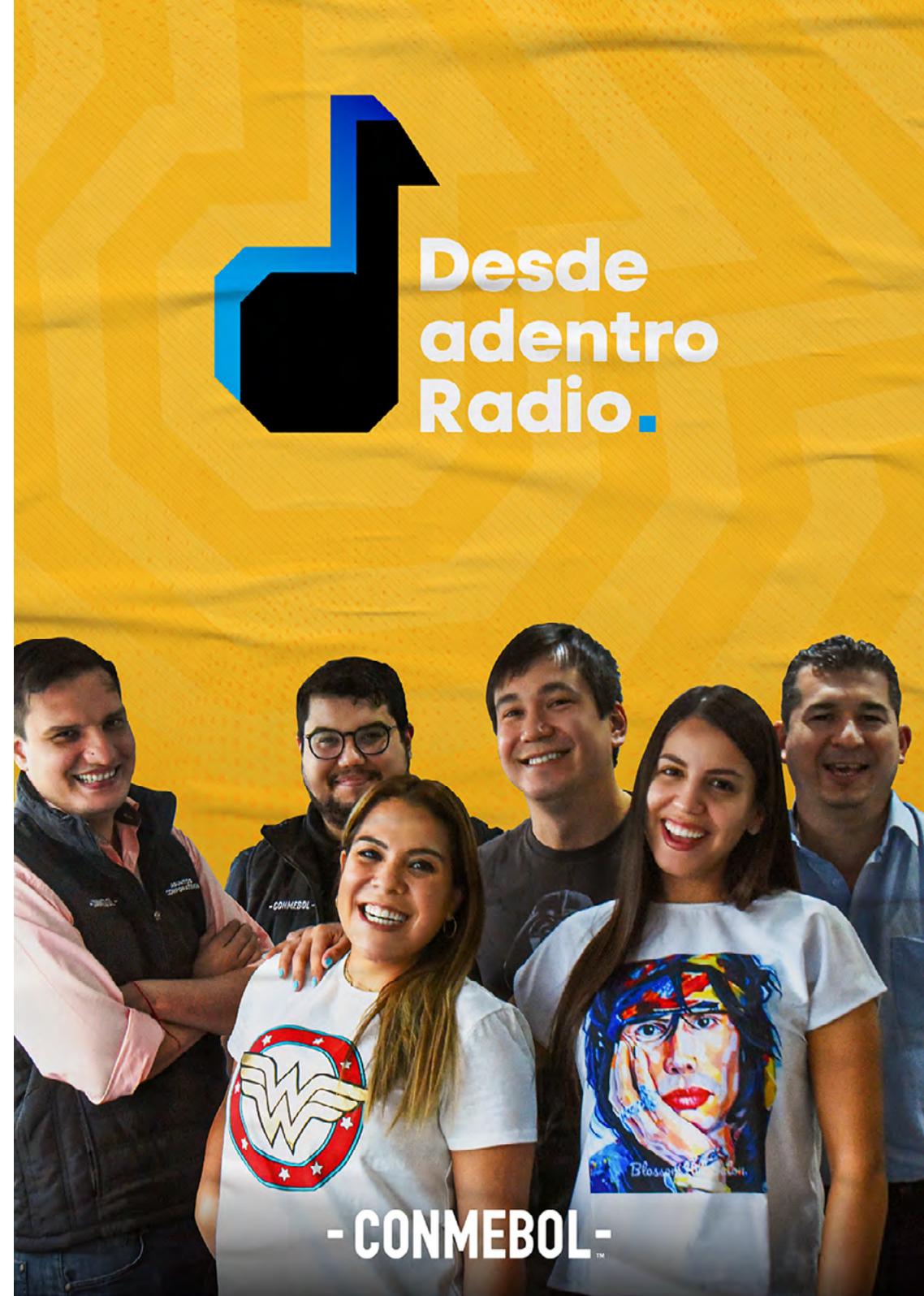
- CONMEBOL -

# Actividades de Bienestar

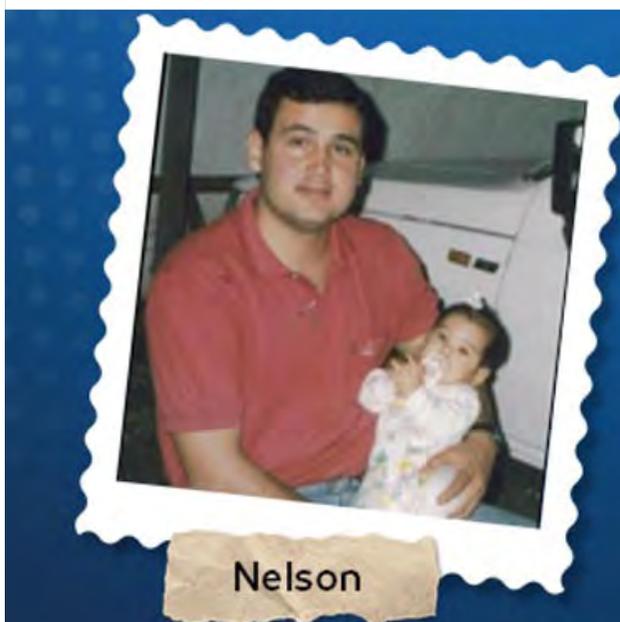
## CONMEBOL DESDE ADENTRO

A modo de fomentar el bienestar general y un ambiente motivador donde trabajar, la CONMEBOL ha llevado a cabo las siguientes acciones:

- Creación de una radio interna donde los funcionarios puedan informarse de las últimas noticias de la institución, con invitados especiales, música y premios.
- El equipo organizó un almuerzo en la oficina para festejar el Día de la Amistad.
- El equipo de Gestión de Talentos llevó a cabo una acción por el Día del Padre, donde estuvieron invitados los padres de algunos funcionarios. Hubo juegos en los que se destacaba el parecido con sus hijos y premios.
- El equipo de Gestión de Talentos regaló kits para el Día de las Madres y un regalito para el Día de la Mujer.



- CONMEBOL -



Nelson



Ceci

- CONMEBOL -

# CELEBREMOS NUESTRA AMISTAD

#JUNTOSNOHAYDESAFIOQUENOSPARE

Les recordamos que nuestro almuerzo por el Día de la Amistad se llevará a cabo el día **30 de Julio** a partir de las **11:30 h** en el **Jardín Posterior**.

# Derechos Laborales - Objetivos para el futuro

La CONMEBOL ha dado grandes pasos hacia los derechos laborales, y continuaremos incluyendo estos principios en la política, proyectos y el ambiente de trabajo.

En el 2022, esperamos agregar estos dos principios a nuestros contratos:

- Principio 4: Las empresas deben apoyar la eliminación de toda forma de trabajo forzoso o realizado bajo coacción.
- Principio 5: Las empresas deben apoyar la erradicación del trabajo infantil.

En este momento, estos principios son parte de los reglamentos de los torneos de la CONMEBOL. Sin embargo, la CONMEBOL espera profundizarse en el compromiso con el Pacto Global y agregar estos principios en los contratos.





# MEDIO AMBIENTE

# PRINCIPIO 9:

*Las empresas deben favorecer el desarrollo y la difusión de las tecnologías respetuosas con el medio ambiente.*

## ✓ **RECICLAJE**

La CONMEBOL inició una campaña interna de reciclaje, con la separación de papel y cartón. Además, la CONMEBOL ha instalado una máquina de recolección de botellas plásticas dentro del edificio administrativo.

## ✓ **LA CONMEBOL REALIZA PRIMERA CONEXIÓN VAR REMOTA**

Transitando siempre en el camino de la innovación, la CONMEBOL realizó la primera conexión VAR de un país a otro. Esto traerá consigo grandes beneficios para el arbitraje de la CONMEBOL, sobre todo en el ámbito de la salud, ambiental y financiero, con la disminución de largos viajes de colegiados a distintos puntos del continente, lo que a su vez disminuye las emisiones de carbón.

## ✓ **PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA**

El edificio administrativo de la CONMEBOL fue equipado con una planta de tratamiento de aguas residuales. Esta planta

de tratamiento se basa en la tecnología “Rotating Biological Contactor” (RBC), un tratamiento biológico utilizado en la eliminación de contaminantes en el agua pluvial que reduce la cantidad de contaminantes emitidos en el medio ambiente.

## ✓ **EL EDIFICIO DE LA CONMEBOL COMO UN “BOSQUE SUDAMERICANO”**

El edificio de la CONMEBOL tiene un concepto de armonía entre la construcción, el factor humano y el medio ambiente. La sede de la CONMEBOL, cuya área total alcanza los 42.000 metros cuadrados, cuenta con un “bosque sudamericano”, con árboles y plantas características de cada uno de los países que componen la entidad. Más de 60 especies de árboles, palmeras, arbustos, herbáceas, y gramíneas nativas representan una unión fraternal de los pueblos del continente a través de la biodiversidad. En poco tiempo, el sitio se convertirá en un verdadero pulmón verde para esa zona de la Gran Asunción.



**ANTICORRUPCIÓN**

# PRINCIPIO 10:

*Las empresas deben trabajar en contra de la corrupción en todas sus formas, incluidas la extorsión y el soborno.*

## **GANADORA DEL “CONCURSO DE BUENAS PRÁCTICAS DE TRANSPARENCIA E INTEGRIDAD DEL SECTOR PRIVADO”**

En 2019, la CONMEBOL fue reconocida por su trabajo en la transparencia, integridad y lucha contra la corrupción. Este concurso fue impulsado por la Secretaría Nacional Anticorrupción del gobierno paraguayo, con el apoyo de la oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito

(<https://www.conmebol.com/es/la-conmebol-ganadora-del-concurso-de-buenas-practicas-del-sector-privado>,  
[https://www.instagram.com/p/ClqgtcaqK\\_b/?utm\\_medium=copy\\_link](https://www.instagram.com/p/ClqgtcaqK_b/?utm_medium=copy_link))

### ✓ **APROBACIÓN DE UN REGLAMENTO DE GOBERNANZA**

El Consejo aprobó el Reglamento de Gobernanza que establece un marco ético y de transparencia a la gestión institucional de la CONMEBOL. El mismo fue elaborado por la Comisión de Ética y Transparencia. Este documento tiene el propósito de fortalecer institucionalmente a la CONMEBOL, brindando un marco normativo para el funcionamiento eficiente y transparente de la organización.

### ✓ **IMPLEMENTACIÓN PLATAFORMA DE FIRMA DIGITAL – SEGUIMIENTO**

El proveedor Zoho Sign incluye una plataforma a través de la cual la CONMEBOL gestiona la firma de la documentación de los oficiales de los partidos e instructores de desarrollo pasándolo a digital, permitiendo además de un ahorro de papel, una mejora continua de nuestros procesos.

### ✓ **PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN MATRIZ DE RIESGO INTEGRAL**

A través de la consultora Ernst & Young (EY) Paraguay, logramos implementar el proceso de matriz integral en dos procesos pilotos de la CONMEBOL de las áreas de Competiciones y Comercial. Como una segunda fase, estaríamos replicando el proceso a todas las áreas de la institución a través de un roadmap. Realizamos la publicación de las nuevas políticas manuales y procedimientos para el efecto.

### ✓ **PROCESO CERTIFICACIÓN ISO 37001**

Este año, gestionamos la certificación de la Norma ISO 37001, un sistema de gestión antisoborno, con la contratación de BDO Argentina para la consultoría de certificación del sistema.



**Confederación Sudamericana de Fútbol**  
Autopista Silvio Pettrossi y Valois Rivarola - Luque, Paraguay  
Tel.: +595 21 517 2000

[www.conmebol.com](http://www.conmebol.com)